


LEISTUNGSBESCHREIBUNG:

Vergabenummer: Bug2021-A02

Vergütungsberater (m/w/d) zur Durchführung einer Marktrecherche für die Anpassung von Vergütungsbändern

Bw Bekleidungsmanagement GmbH Edmund-Rumpler-Str. 8-10 51149 Köln	Leistungsbeschreibung BuG2021-A02	
--	---	---

1 INHALTSVERZEICHNIS

2	Hintergrund Bw Bekleidungsmanagement	1
3	Beschreibung des Auftrags	2
3.1	Erwartungshaltung	2
3.2	Gegenstand der Marktrecherche	3
4	Rahmenbedingungen der Beratung	4

2 HINTERGRUND BW BEKLEIDUNGSMANAGEMENT

Die Bw Bekleidungsmanagement GmbH (im Folgenden BwBM) ist die Inhouse-Gesellschaft des Bundes zur Erbringung von Liefer- und Dienstleistungen im Bereich der Bekleidung und persönlichen Ausrüstung für die Bundeswehr.


Mit mehr als 1.300 Beschäftigten, die teilweise direkt bei der BwBM und teilweise beim Bund angestellt sind, nehmen wir im Rahmen von Leistungsverträgen das Bekleidungsmanagement für die rund 200.000 Soldaten und Soldatinnen sowie der zivilen Beschäftigten im Geschäftsbereich des Bundesministeriums der Verteidigung wahr. Damit gewährleisten wir die Versorgungssicherheit der Bundeswehr.

Diese Versorgungssicherheit umfasst die Budgetplanung ebenso wie die Beschaffung und die termingerechte Ausgabe an unsere Kunden. Der Auftrag, die anspruchsberechtigten Bundeswehr-Angehörigen optimal zu versorgen, hat oberste Priorität.

Unser Handeln ist von einer Vision geleitet: Wir managen die Bekleidung der Bundeswehr – zuverlässig, einfach und schnell.

Unser Artikelspektrum umfasst nicht nur Uniformen, sondern auch Ausrüstungsgegenstände wie beispielsweise ABC-Schutzartikel, Kochschürzen und Feuerwehrhelme. Alle Artikel werden gemeinsam mit der Bundeswehr entwickelt, durch die BwBM beschafft, gelagert, verteilt, gereinigt und instandgesetzt.

Dem entspricht, dass wir Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter vieler unterschiedlicher Qualifikationen und Profile beschäftigen: Von der Spezifikation über die Ausschreibung, Vergabe, Qualitätssicherung bis hin zur Logistik, zu dem Vertrieb und der Aufbereitung nehmen die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der BwBM die gesamte Wertschöpfungskette der Bundeswehr-Bekleidung wahr - von den Schuhen bis zum Helm. Einschließlich der

Bw Bekleidungsmanagement GmbH Edmund-Rumpler-Str. 8-10 51149 Köln	Leistungsbeschreibung BuG2021-A02	
--	---	---

Querschnittsfunktionen in der Zentrale in Köln beschäftigen wir damit Mitarbeiter mit ca. 120 verschiedenen Funktionen.

Einzelheiten zu unserer Historie, unserem Unternehmen und unserer Struktur sind unserer Homepage zu entnehmen.

3 BESCHREIBUNG DES AUFTRAGS


BwBM hat 2017/2018 ein eigenes leistungsorientiertes Entgeltsystem für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter entwickelt und 2018 eingeführt. Alle ca. 120 Funktionen der BwBM sind einer von zehn Vergütungsgruppen zugeordnet. Für jede Vergütungsgruppe wurde auf der Basis einer individuellen Marktanalyse ein marktgerechtes Vergütungsband entwickelt. Die zugrundeliegenden Marktgehälter wurden dabei nicht lediglich auf der Basis eines Vergleichs mit einem Standard-Grading, bzw. Standard-Katalog abgeleitet. Vielmehr fand eine aktive, individuelle Marktrecherche bezogen auf ausgewählte Referenzfunktionen statt, bei der die BwBM-Funktionsprofile inhaltlich mit vergleichbaren Funktionen im Markt abgestimmt wurden.

Die Gesamtbetriebsvereinbarung zu dem Entgeltsystem sieht verpflichtend vor, dass die BwBM alle drei Jahre prüft, inwieweit eine Anpassung der Vergütungsbänder insbesondere vor dem Hintergrund der Marktentwicklung von Vergütungen erforderlich ist. Hierbei ist bei der Analyse der Marktgehälter in gleicher Weise vorzugehen, wie bei der Einführung des Entgeltsystems, d.h. es ist ein auf die BwBM-Funktionen zugeschnittenes individuelles Funktionsmatching von maximal 50 Referenzfunktionen im Rahmen einer aktiven Marktrecherche durchzuführen.

BwBM passt im Rahmen des Entgeltsystems alle Gehälter im Mai 2021, rückwirkend zum 1.1.2021 an. Die Anpassung erfolgt im Rahmen der Gehaltsabrechnung im Mai 2021. Hierbei sind die neuen Gehaltsbänder zwingend bereits anzuwenden. Um die notwendige Abstimmung mit dem Gesamtbetriebsrat noch fristgerecht durchführen zu können, muss die Marktrecherche bis Ende März 2021 abgeschlossen sein.

3.1 ERWARTUNGSHALTUNG

Grundlegend für die Auftragsausführung ist, dass beim Auftragnehmer ein vertieftes Verständnis der BwBM, der bei ihr ausgeübten Funktionen und des zugrundeliegenden Entgeltsystems entsteht, um die Marktrecherche auf die Anforderungen der BwBM individuell zuschneiden zu können. Um für den Marktvergleich ein zutreffendes Bild der Referenzpositionen gewinnen zu können, erhält der Berater

Bw Bekleidungsmanagement GmbH Edmund-Rumpler-Str. 8-10 51149 Köln	Leistungsbeschreibung BuG2021-A02	
--	---	---

nach Auftragsvergabe Informationen zu Aufgabeninhalten, Verantwortungsrahmen, Anforderungsprofilen, der organisatorischen Einbindung und ggf. aus Sicht des Beraters weiteren erforderlichen Informationen zu den ausgewählten Referenzfunktionen.

Für die Überprüfung der Marktgerechtigkeit wird ein externer Vergütungsberater gesucht, der das fachliche und methodische Knowhow und die entsprechende nachgewiesene Erfahrung besitzt, um den relevanten Vergleichsmarkt der BwBM zu identifizieren und im Wege einer aktiven, individuellen Marktrecherche positionsspezifische Marktwerte vergleichbarer Unternehmen ermitteln zu können. Ergänzend sollte er über eine eigene Vergütungsdatenbank mit möglichst vielen Vergütungsdatensätzen aus Deutschland verfügen.

Analog zu dem Vorgehen bei Einführung des Systems sollte der Markt aus vergleichbaren, d.h. ähnlich großen öffentlichen und privaten Unternehmen und Organisationen betrachtet werden. Das Erfahrungswissen des Beraters sollte sich für diesen Auftrag aus aktiven Marktrecherchen im Hinblick auf positionsspezifische Vergütungen in allen relevanten Marktsegmenten beziehen. Relevante Marktsegmente sind (Inhouse)-Gesellschaften des Bundes und der Länder sowie vergleichbar große private Unternehmen aus den Bereichen Logistik- und Textilwirtschaft. Der Berater sollte bereits entsprechende aktive Marktrecherchen für (Inhouse)-Gesellschaften des Bundes durchgeführt haben.


Die Marktrecherche muss bis Ende März 2021 abgeschlossen sein. Entsprechende freie Kapazitäten müssen bei dem Berater vorhanden sein.

Derzeit geht der Auftraggeber von einem Auftragsumfang von **bis zu 15** Beratertagen (10 fix und 5 weitere als Option) aus, welche die pauschal vergütete Ermittlung der Referenzfunktionen (s.u. Ziffer 3.2) nicht umfassen.

3.2 GEGENSTAND DER MARKTRECHERCHE

Im Einzelnen sind folgende Aufgaben Gegenstand der Marktrecherche:

- Festlegung der zu untersuchenden Funktionen (Referenzfunktionen); die Referenzfunktionen (Annahme ca. 50) sollen einen Querschnitt durch die Organisation und die Vergütungsgruppen abbilden.
- Erfassung vergütungsrelevanter Rahmendaten der BwBM
- Festlegung eines Kreises vergleichbarer Organisationen und Unternehmen am Markt auf der Basis folgender vergütungsrelevanter Kriterien
 - o Organisationsgröße,
 - o Geschäftsgegenstand/ Aufgabengebiete,

Bw Bekleidungsmanagement GmbH Edmund-Rumpler-Str. 8-10 51149 Köln	Leistungsbeschreibung BuG2021-A02	
--	---	---

- Unternehmensstruktur.
- Detaillierte Erfassung und Analyse der mit den Referenzfunktionen ausgeübten Aufgaben, Verantwortung und Anforderungen.
- Ermittlung funktionspezifischer Marktwerte bei vergleichbaren Unternehmen.
- Herstellung einer Vergleichbarkeit mit den bei BwBM geltenden Werten (Normierung auf eine einheitliche Vergleichsgröße).
- Erstellung eines zusammenfassenden Vergütungsreports
- Beurteilung der aktuellen Standortbestimmung der Vergütung der BwBM.
- Erarbeitung von Empfehlungen zur Anpassung der Vergütungsbänder der BwBM.

4 RAHMENBEDINGUNGEN DER BERATUNG

Einsatz- und Leistungsort

Sofern die Aufgabe es erfordert, erbringt der Auftragnehmer die zu leistende Tätigkeit am Sitz des Auftraggebers, i.Ü. ist der Auftragnehmer in der Wahl des Ortes seiner Tätigkeit frei.

Zeitraum der Leistungserbringung

Die Leistung ist unverzüglich nach Zuschlag zu beginnen und spätestens bis zum 31.03.2021 abzuschließen. **Hinweis:** Bis zu diesem Datum muss die Marktrecherche abgeschlossen sein.